

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE  
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL  
FECU SOCIAL**



**Fecha de publicación:**

**Período reportado:** 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

## 1. Carátula

### 1.1. Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Las Rosas de Ayuda Fraternal
b. RUT de la Organización	70.543.600-2
c. Tipo de Organización	Beneficencia
d. Relación de Origen	Institución Católica de Derecho Privado
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo N° 1367, de fecha 30 de julio de 1968
f. Domicilio de la sede principal	Rivera 2005, Comuna Independencia – Santiago
g. Representante legal	Edgardo Fuenzalida Rojas, RUT 6.562.749-3
h. Sitio web de la organización	<a href="http://www.fundacionlasrosas.cl">www.fundacionlasrosas.cl</a>

### 1.2. Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Gustavo Alcalde Lemarié, RUT 5.894.308-8
b. Ejecutivo Principal	Edgardo Fuenzalida Rojas, RUT 6.562.749-3
c. Misión / Visión	<b>Misión:</b> “Acoger, alimentar, acompañar en salud y en el encuentro con el Señor a personas mayores pobres y desvalidas, manteniéndolos integrados a la familia y la sociedad en forma digna y activa” <b>Visión:</b> “Ser, como institución de la Iglesia Católica, fuente de inspiración y testimonio de amor y servicio a las personas mayores”
d. Área de trabajo	Estadía y cuidado en salud, alimentación e higiene del adulto mayor vulnerable.
e. Público objetivo / Usuarios	Adultos Mayores Vulnerables
f. Número de trabajadores	1.953
g. Número de voluntarios	1.100

### 1.3. Gestión

	2016	2015		2016	2015	
a. Ingresos Totales M\$	<b>20.677.846</b>	<b>20.112.304</b>	d. Patrimonio M\$	7.591.222	6.961.623	
b. Privados M\$	Donaciones	13.279.074	12.001.925	e. Superávit o Déficit del ejercicio M\$	623.605	(45.123)
	Proyectos	266.747	199.859	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingresos	Amigos de la Fundación, Instituto Eclesiástico, Fondo de Salud.	
	Venta de bienes y servicios	1.293.425	2.386.123		g. N° total de usuarios (directos)	2.056
	Otros (ej. Cuotas sociales)	202.795	39.745	h. Indicador principal de gestión y su resultado	Estado de ocupación: 96%	Estado de ocupación: 96%
Subvenciones	207.166	120.582				
c. Públicos M\$	Proyectos	1.799.959	2.281.516			
	Venta de bienes y servicios	3.628.680	3.082.554			

i. Persona de contacto Pamela Crocco Basso, [pcrocco@frosas.cl](mailto:pcrocco@frosas.cl), 227307100

## 2. Información general y de contexto

### 2.1. Carta del Gerente General

El año 2016, representó un período de cambios y logros para nuestra Fundación de ayuda social. Los adultos mayores vulnerables y los planes y programas que garantizan su bienestar constituyen el centro de nuestra misión, pero también hemos puesto el foco en todas aquellas iniciativas tendientes a proyectar esta obra solidaria, tan arraigada en el corazón de los chilenos y que se encuentra *ad portas* de cumplir, en 2017, medio siglo de vida.

Uno de los aspectos centrales de este desarrollo institucional ha sido el haber alcanzado en este período un sano equilibrio financiero, situación que claramente resulta una meta deseable, aunque no siempre fácil de conseguir, sobre todo para aquellas entidades como la nuestra que perduran en el tiempo gracias al respaldo que reciben de la sociedad.

Lo anterior se complementa con el proceso de reestructuración de nuestros hogares de acogida, debiendo cerrar aquellos que presentaban las condiciones menos adecuadas para la atención digna y eficiente que nuestra Fundación entrega a los adultos mayores. Por otra parte, habilitamos comedores exclusivos en los Hogares para los colaboradores, entregándoles un espacio de descanso y esparcimiento que contribuye al mejor desempeño de sus funciones.

Cabe destacar que en Fundación Las Rosas trabajan casi 1.600 cuidadoras para realizar la asistencia cotidiana de nuestros residentes, junto con cerca de 300 profesionales de la salud. Esto incluye a médicos geriatras, psiquiatras, enfermeras, kinesiólogos, nutricionistas, terapeutas ocupacionales y podólogos.

Este pasado año 2016 iniciamos la operación del Hogar Santa María de Osorno, en la Región de Los Ríos, con la atención de 64 residentes. Así, mantuvimos en funcionamiento 30 Hogares, acogiendo a cerca de 2.200 adultos mayores, desde La Serena a Osorno. Cabe mencionar que nuestros registros conservan una lista de espera cercana a las 1.300 personas en situación de vulnerabilidad, que requieren de nuestra ayuda y servicios.

Lo anterior no hace sino desafiarnos a seguir caminando con la mirada puesta en la misión que el Señor ha depositado en nosotros de cara a la ciudadanía, al país y a nosotros mismos. El complejo panorama que enfrenta la ancianidad pobre en Chile sumado a factores agravantes como las bajas pensiones, la exclusión o la situación de calle que aqueja a mayores de 60 años, resultan condicionantes que debemos enfrentar, y ojalá resolver, en conjunto como país, con el objetivo puesto en el interés común y en el bienestar de quienes “nada ni a nadie tienen”.

En ese sentido, nos alegra el acuerdo alcanzado con Fonasa, a través de una mesa de negociación, para extender el Convenio de Prestación del Servicio Días Cama, con la entrega de recursos anuales por un período de dos años. También nos complace haber renovado nuestra Certificación de Calidad ISO 9001, lo cual refuerza nuestro anhelo de seguir haciendo las cosas bien y de forma eficiente.

Otro dato relevante es haber alcanzado la cifra de 100 mil Amigos, como denominamos a las personas naturales que aportan recursos a la Fundación. Estamos convencidos que tanto los Voluntarios, Amigos, las Alianzas Fraternas con empresas, así como el rol que pueda jugar el Estado, constituyen factores cruciales para que esta misión solidaria y fraterna siga adelante.

Nos encontramos ante grandes desafíos, por los cuales sentimos una profunda responsabilidad y mandato. La protección de nuestra Madre, cuya figura invocamos y enaltecemos en Fundación Las Rosas, nos ha guiado hasta este punto, en el que podemos decir con orgullo y profundo agradecimiento, que a lo largo de nuestra historia hemos podido servir y acompañar en la Fe, a más de 20 mil adultos mayores desvalidos.

**Edgardo Fuenzalida Rojas**  
Gerente General - Fundación Las Rosas

## 2.2. Estructura de Gobierno

Fundación Las Rosas de Ayuda Fraterna cuenta con un Directorio, cuya inspiración es el voluntariado hacia la ancianidad desvalida y donde sus integrantes ponen a disposición de ésta sus capacidades, tiempo y experiencia.

### Nombramiento Directores

- (i) El Directorio, en conformidad a lo dispuesto en sus estatutos, se renueva por mitades cada dos años, por lo tanto, al finalizar el bienio respectivo, cesan en el cargo los tres directores más antiguos. Si hubiese más con la misma antigüedad, se determinará por sorteo la prelación que corresponda.
- (ii) El Directorio en ejercicio debe presentar al Arzobispado de Santiago un listado con candidatos para ocupar el cargo de Director.
- (iii) El Arzobispado de Santiago designa de entre estos nombres, a los Directores de la Fundación.
- (iv) Duran 4 años en sus cargos, pudiendo ser reelegidos.
- (v) En caso de renuncia, fallecimiento o cualquier otra causa que impida a un Director el ejercicio de su cargo, el Vicepresidente Ejecutivo nombrará a su reemplazante, de una terna propuesta por el Directorio. Este Director durará en el cargo el tiempo que le faltaba al reemplazado para completar su período.

### Constitución actual Directorio

DIRECTORIO		
Nombre	Rut	cargo
Gustavo Alcalde Lemarie	5.894.308-8	Presidente
Andrés Ariztía de Castro	6.947.451-9	Vice-Presidente
Felipe Joannon Vergara	6.558.360-7	Secretario
Francisco Garcés Jordán	7.034.046-1	Director
Fernando Larraín Cruzat	7.011.884-K	Director
María Soledad Alvear Valenzuela	6.282.479-4	Directora
Rafael Vergara Ariztía	12.231.798-6	Director
Francisco Javier Allende	7.032.531-4	Asesor Legal
Manuel José Casanueva	10.188.766-9	Asesor

### Sesiones de Directorio

El Directorio se reúne el segundo miércoles hábil de cada mes, a excepción del mes de febrero en que no sesiona.

### Comités

Además del Directorio, participan diferentes Comités compuestos por destacados profesionales, que voluntariamente colaboran en el diseño y ejecución de proyectos de acuerdo a cada área. Actualmente contamos con seis comités:

- Salud,
- Construcción
- Comunicaciones
- Económico
- Laboral
- Voluntariado

## Consejos Regionales

A fin de potenciar nuestra presencia en el país, contamos con Consejos Regionales, los que apoyan la labor a nivel local y colaboran en la sensibilización de la problemática del adulto mayor en sus comunidades.

CONSEJO REGIÓN DE COQUIMBO		
Nombre	Rut	cargo
Marcos Carrasco B.	9.790.087-6	Presidente
M. Lillian Doggenweiler	10.662.260-4	Consejera
Waleria Wiedmaier S.	8.540.789-9	Consejera
José Miguel Nuñez A.	12.426.528-8	Consejero
Claudio Díaz Urizar	8.267.412-4	Consejero
Jaime Fariña Martin	8.552.222-1	Consejero

CONSEJO REGIÓN DE VALPARAÍSO		
Nombre	Rut	cargo
Mario Jara I.	8.500.049-7	Presidente
Andrés Lagomarsino T.	10.264.505-7	Consejero
Jaime de la Horra O.	7.146.354-0	Consejero
Tomás Wiedman C.	17.753.958-9	Consejero
Isabel Poisson A.	7.034.204-9	Consejera
Alejandra San Miguel L.	7.447.903-4	Consejera
Jorge Enríquez F.	10.526. 667-7	Consejero

CONSEJO REGIÓN DE MAULE		
Nombre	Rut	cargo
Mauricio Moreno R.	13.441.760-9	Presidente
Sergio Barrientos C.	9.954.112-1	Consejero
Andrés Larrain	10.680.023-5	Consejero
María José Álvarez T.	9.467.165-5	Consejera
Luis Hugo Saavedra O.	4.251.312-1	Consejero
Marcela Álvarez T.	10.533.799-K	Consejera
Guido Torres M.	12.916.794-7	Consejero
Ives Cardoen B.	10.500.138-K	Consejero
Cristobal Crespo L.	15.367.304-7	Consejero
Jaime Gibson L.	10.712.731-3	Consejero

CONSEJO REGIÓN DEL BIOBIO		
Nombre	Rut	cargo
Abelardo González A.	5.439.102-1	Presidente
Gustavo Alcazar M.	9.798.773-4	Consejero
Felix Maritano S.	7.809.856-2	Consejero
Juan Pablo Stemberga C.	7.799.669-9	Consejero
Roger Sepúlveda C.	8.685.917-3	Consejero
Miguel Angel Romero A.	5.804.517-9	Consejero
Carlos Muñoz H.	4.334.777-2	Consejero

CONSEJO REGIÓN DE LOS RÍOS		
Nombre	Rut	cargo
Helmut Huber G.	8.588.221-K	Presidente
Felipe Stolzenbach K.	12.747.363-3	Consejero
Matías Westendarp Z.	12.148.878-7	Consejero
Richard Ríos R.	10.101.199-2	Consejero
Laura Bertolotto N.	8.326.438-1	Consejero
Ximena Cruz P.	15.640.221-4	Consejera
Richard Ríos	10.101.199-2	Consejero
Domingo Pérez de Arce	15.382.228-K	Consejero

CONSEJO REGIÓN DE LOS LAGOS		
Nombre	Rut	cargo
Cristián Pérez de Arce S.	6.544-479-8	Presidente
Adriana Soto Verdugo	8.591.481-2	Consejera
Ricardo Bayelle N.	8.096.980-5	Consejero
Luis Reyes Dinter	9.513.674-5	Consejero
Rodrigo Carrasco Arasta	8.674.300-0	Consejero

### 2.3. Estructura Operacional

Fundación Las Rosas estructura su operación de atención y cuidado de adultos mayores en cuatro direcciones abocadas al servicio y cuatro áreas asesoras. Las direcciones son:

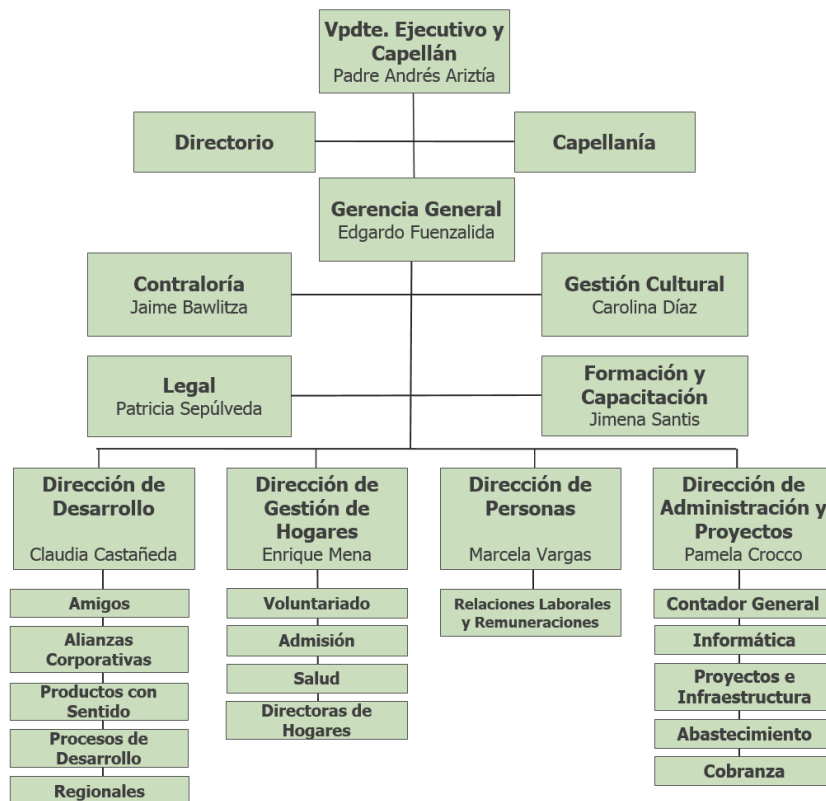
- Dirección de Desarrollo, cuya misión es generar los recursos económicos para la operación a través de diferentes campañas y/o proyectos que permiten solventar el funcionamiento de la Fundación.
- Dirección de Gestión de Hogares, preocupados integralmente del cuidado de los adultos mayores, procurando entregar acompañamiento espiritual, atención de salud y cuidado a los residentes de los 30 hogares de Fundación.

- Dirección de Personas, encargada de gestionar el capital humano de la fundación, tanto a las áreas de servicio y/o apoyo; como a los 30 hogares, preocupándose de las personas desde su incorporación, así como de su calidad de vida laboral, el pago de remuneraciones y protección de social.

- Dirección de Administración y Proyectos, responsables de administrar los ingresos y egresos monetarios, gestionar proyectos de infraestructura, y adquisiciones de la Fundación.

Las áreas asesoras, cumplen la misión de entregar lineamientos técnicos y legales para el cumplimiento de la misión, estas son Contraloría, Gestión Cultural, Legal y Formación y Capacitación.

## ORGANIGRAMA



## 2.4. Valores y/o Principios

Los valores de la Fundación se han ido forjando en su historia institucional, tomando como referente y fuente el misterio de la Visitación de María (Lc 1, 39-56), y con un fuerte sello de sus capellanes, Padre Sergio Correa y Padre Andrés Ariztía, los que se reflejan en los siguientes valores:

- ✓ **Caridad:** *Amor a Dios y al prójimo*  
Queremos servir a los residentes con **alegría** y **bondad** como si fuera al mismo Cristo a quien servimos, con **fe en Dios** y **esperanza de cielo**.
- ✓ **Integridad:** *Ser y hacer siempre lo correcto*  
Queremos servir con una actitud **compasiva** a los residentes, siendo **austeros** en el uso de los recursos y **transparentes** en la gestión, dando así una respuesta **coherente** a la confianza que deposita en Fundación Las Rosas la comunidad, sus donantes y colaboradores.
- ✓ **Excelencia:** *Trabajo bien hecho*  
Queremos trabajar en forma **organizada**, **competente**, **responsable** y **dando testimonio** de nuestro amor a los adultos mayores pobres y desvalidos.
- ✓ **Corresponsabilidad Social:** *Responsabilidad compartida*  
Buscamos el **compromiso con la familia** como núcleo básico de la sociedad, sembrando el **respeto a la dignidad de las personas mayores**, la **solidaridad** y la **justicia** para que logren cosechar una buena vejez luego de haberlo dado todo.

Estos 4 Valores institucionales se van instalando con formación a partir de la reflexión de los siguientes Lemas:

- ✓ “Dichoso el que cuida del débil y del pobre, en el día del peligro el Señor lo librá” (Salmo 40).
- ✓ “Cristo sirve a Cristo”.
- ✓ “Los cuidamos para siempre”.
- ✓ “Es posible ser felices siendo viejos”.

## 2.5. Principales Actividades y Proyectos

### a. Proyectos

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Casa de acogida
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Religiosas, personal administrativo y auxiliar.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Habilitar las dependencias de la casa del Padre Fundador para acoger, formar y capacitar al personal.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	Aproximadamente 1.200 personas.
<b>Resultados obtenidos</b>	Habilitación de las dependencias permitiendo destinar el espacio para charlas y presentaciones de formación y capacitación.
<b>Actividades realizadas</b>	Pintura de fachadas, reparación de cubierta y restauración de mobiliario.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Rivera 2007, Independencia.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Comedores de personal
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Auxiliares de hogares
<b>Objetivos del proyecto</b>	Dar cumplimiento al decreto N°14 de 2010 de la SEREMI de Salud, dotando a los hogares de un espacio específico para comedor de personal.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	1.200 personas.
<b>Resultados obtenidos</b>	Habilitación de espacio que permita no solo alimentar al personal, sino también de aislarlos una hora al día de los residentes, de tal forma de facilitar el descanso y alimentación.
<b>Actividades realizadas</b>	Se habilitaron y/o construyeron comedores en cada uno de los hogares.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Hogares 1, 4, 6, 7, 12, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 34, 37, 39 y 40



<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Nuevo Modelo de Gestión de Voluntariado para los Hogares de Fundación Las Rosas – segunda fase
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Voluntarios, administración y residentes de hogares, área de Voluntariado y Dirección de Hogares
<b>Objetivos del proyecto</b>	Este proyecto busca satisfacer el interés y compromiso del voluntariado, con un espacio organizado para el ingreso, registro, seguimiento, agradecimiento y cierre del servicio de los voluntarios, además de un levantamiento de necesidades específicas de voluntariado en los distintos hogares, garantizando el cumplimiento de tareas beneficiosas para los Adultos Mayores, el compromiso de los voluntarios y la correcta gestión del Área de Voluntariado y Hogares sobre los voluntarios.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	600
<b>Resultados obtenidos</b>	Implementación del modelo en el 100% de los hogares de la Fundación Las Rosas. Proyecto en ejecución de solución informática para gestión de voluntarios.
<b>Actividades realizadas</b>	Contratación de Coordinadora de Voluntarios. Capacitación y ejecución del proyecto en el 100% de los hogares, acompañamiento presencial y permanente del área de Voluntariado en hogares, modernización del sistema de postulación a través de formulario online, generación de diagrama de proceso de todas las etapas del voluntariado, inicio de proyecto de software para gestión de voluntarios.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Todas las regiones donde está presente Fundación Las Rosas: IV, V, VI, VII, VIII, X, XIV y RM.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Compra de hogar a la congregación Hermanitas de los Pobres Hogar Santa María, Osorno
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Hogar mixto adultos mayores pobres y desvalidos
<b>Objetivos del proyecto</b>	Acoger, alimentar, acompañar en la salud y en el encuentro con el Señor a personas mayores pobres y desvalidas
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	64 residentes
<b>Resultados obtenidos</b>	Continuidad operacional desde el mes de agosto de 2016. Inversión año 2016 36.607 UF Financiamiento Plan de Inversiones
<b>Actividades realizadas</b>	Realizar contratos al personal ya existente; Revisión de procesos.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Avenida Santa María 2100, Osorno.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Campañas “Una cama clínica para un abuelo” y “ Una cuna para el niño Jesús, una cama clínica para un abuelo”
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Residentes
<b>Objetivos del proyecto</b>	Recaudar fondos para la compra de camas clínicas de los Hogares, a través de donaciones de distintas comunidades parroquiales y personas naturales
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	123 residentes
<b>Resultados obtenidos</b>	Se compraron 123 camas clínicas de distintas posiciones, colchones clínicos y anti escara. La recaudación total fue de \$44.290.000.
<b>Actividades realizadas</b>	Campaña en la Parroquia San Juan Apóstol-Vitacura durante tiempo de Cuaresma y Navidad 2016. Además de campañas en la Parroquia La Asunción, Santa Inés, San Pedro y Sagrada Familia.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Hogares de Metropolitana, Región del Maule, Sur y Centro Norte

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Convenio SENAMA, Adjudicación de Concurso
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Adultos mayores de 60 años con dependencia leve, moderada o severa
<b>Objetivos del proyecto</b>	Mejorar la calidad de vida de los residentes a través de la entrega de prestaciones de carácter socio sanitario
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	2015
<b>Resultados obtenidos</b>	Entrega de equipamiento en las áreas de enfermería, kinésico, terapia ocupacional; Aumento de horas en dotación de profesionales kinesiólogos, médicos, terapeutas ocupacional y psicólogos; Estandarización de protocolos administrativos y clínicos. Los ingresos provenientes de este convenio son de \$2.418.220.691.
<b>Actividades realizadas</b>	Difusión, capacitación, evaluación en los distintos protocolos que cada hogar elige para cada proyecto, capacitación del equipo que integra el hogar a través del área de capacitación de Fundación Las Rosas.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Hogares de Metropolitana, Región del Maule, Sur y Centro Norte

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Pavo Fraternal
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Cena de beneficencia dirigida a empresas y sus colaboradores
<b>Objetivos del proyecto</b>	Invitar a empresas a colaborar con la Fundación a través de la compra de una mesa y participar en la cena.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	El año 2016 asistieron 2.000 personas en 4 regiones.
<b>Resultados obtenidos</b>	Ingresos por \$480.000.000
<b>Actividades realizadas</b>	Invitación y convocatoria, recaudación, evento y agradecimiento
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Santiago, Viña del Mar, Concepción y Valdivia

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Campaña de donación en Tiendas de conveniencia upa!
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Clientes que transitan y compran en tiendas de conveniencia upa! Pertenece a las estaciones de servicio Shell.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Generar recaudación permanente a través de microdonación en tiendas de consumo masivo. Inicio Octubre 2016
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	Más de 70.000 personas mensualmente donan un desayuno a la Fundación a través de las cajas de upa!
<b>Resultados obtenidos</b>	Ingresos año 2016 por \$50.000.000.-
<b>Actividades realizadas</b>	Capacitaciones a equipo de trabajo locales upa!
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Locales upa! A lo largo del país.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Colecta Nacional
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Todo Chile
<b>Objetivos del proyecto</b>	Desarrollo de Colecta anual Fundación las Rosas, convocando a más de 1.000 voluntarios a nivel nacional para recolectar en vía pública donaciones a través de tarros brandeados y autorizados.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	1.200 voluntarios a nivel nacional
<b>Resultados obtenidos</b>	83.000.000 de recaudación
<b>Actividades realizadas</b>	Convocatoria de voluntarios, difusión de campaña
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	La Serena, Santiago, Rancagua, Talca, Concepción, Valdivia, Viña del Mar

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Seguros Obligatorios
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Personas que renuevan permiso de circulación y requieren contratar seguro obligatorio para sus vehículos
<b>Objetivos del proyecto</b>	Generar nueva vía de recaudación asociado a la venta de productos con aporte solidario.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	9.800 personas
<b>Resultados obtenidos</b>	Ingresos por 10.000.000
<b>Actividades realizadas</b>	Difusión de campaña
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Todo Chile, vía web

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Gira Teatral “ Soy Jodida pero soy tu madre”
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Residentes de regiones a lo largo del país
<b>Objetivos del proyecto</b>	Generar va de recaudación a través de una obra de teatro con aporte solidario
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	600 personas
<b>Resultados obtenidos</b>	Ingresos por 20.000.000
<b>Actividades realizadas</b>	Difusión de evento, venta de entradas, ejecución
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	La Serena, Curicó, Santiago, Viña del Mar

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Curso de formación continua en el oficio para auxiliares de Fundación Las Rosas. Nivel I, correspondiente a V módulos.
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Cuidadoras de atención directa de adultos mayores y auxiliares generales de Hogar.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Entregar Herramientas técnicas y valórica para obtener una mejora constante en la atención de los adultos mayores residentes de Fundación Las Rosas.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	567
<b>Resultados obtenidos</b>	Mayor compromiso en el servicio del cuidado del Adulto mayor de Fundación Las Rosas
<b>Actividades realizadas</b>	57 cursos realizados correspondientes al nivel 1. 69 graduadas curso de formación de cuidadoras de personas mayores nivel1, correspondientes a los V módulos.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	El proyecto abarca todas las regiones donde está presente la Fundación Las Rosas: IV, V, VI, VII, VIII, X, XIV Y RM.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Capacitación continua para TENS de Fundación Las Rosas.
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	TENS de los Hogares de Fundación Las Rosas
<b>Objetivos del proyecto</b>	Identificar los aspectos generales de la administración de medicamentos, reconociendo y aplicando técnicas integrales de curación de heridas y detección de patologías en los adultos mayores.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	70
<b>Resultados obtenidos</b>	Nuevas técnicas en administrar los medicamentos, en el tratamiento de curación de heridas y detección de las patologías de los adultos mayores de Fundación Las Rosas.
<b>Actividades realizadas</b>	6 cursos
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	El proyecto abarca todas las regiones donde está presente la Fundación Las Rosas: IV, V, VI, VII, VIII, X, XIV Y RM.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Capacitación continua en el oficio al personal auxiliares de manipulación de alimentos de Fundación Las Rosas.
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Auxiliar de cocina de Fundación Las Rosas
<b>Objetivos del proyecto</b>	Entregar herramientas técnicas que puedan mejorar el desempeño laboral en el área de cocina de los hogares de la Fundación Las Rosas , para adquirir buenas prácticas de manufactura.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	60
<b>Resultados obtenidos</b>	Mayor conocimiento en las técnicas de manufactura y manipulación de alimentos, logrando identificar las necesidades de las dietas y nutrición incluidas en las indicaciones dejadas por la Nutricionista.
<b>Actividades realizadas</b>	5 cursos
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	El proyecto abarca todas las regiones donde está presente la Fundación Las Rosas: IV, V, VI, VII, VIII, X, XIV Y RM.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Congreso de geriatría y seminario de alzheimer
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Profesionales de la salud y directoras de Fundación Las Rosas
<b>Objetivos del proyecto</b>	Adquirir conocimientos y competencias en las temáticas vinculadas a la vejez y el envejecimiento.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	103
<b>Resultados obtenidos</b>	Mejoras en los procedimientos de los cuidados integrales del adulto mayor de Fundación Las Rosas.
<b>Actividades realizadas</b>	4 Talleres prácticos
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	El proyecto abarca todas las regiones donde está presente la Fundación Las Rosas: IV, V, VI, VII, VIII, X, XIV Y RM.

## 2.6. Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Colegios	A través de programas de colaboración anuales que incluye visitas, voluntariado semanal, campañas, colecta, participación familiar.
Profesionales	Participación de voluntariado de profesionales acreditados del área de la salud.
Universidades	Convenios, Ferias de difusión, Vínculos con agrupaciones estudiantiles y pastorales, Programas de prácticas, Tesis.
Parroquias y Movimientos Católicos	Participación de grupos parroquiales en programas de voluntariado periódico, aporte a través de proyectos, realización de campañas y participación de colecta.
Particulares	Desarrollo de servicios voluntarios en los hogares, participación en instancias de voluntariado corporativo.
Empresas	Participación en campañas, visitas y proyectos de voluntariado con equipos de empresas
Agrupaciones Organizadas tales como clubes, juntas de vecinos, agrupaciones sociales y culturales	Realización de actividades de recreación, arte y cultura destinadas a los adultos mayores, además de apoyo en campañas y obtención de recursos.
Otec, IDG, SOFOFA, Edutecno, Formación continua UC y WTCS.	Diseño y aplicación de cursos ajustados a las necesidades de Fundación Las Rosas.

## 2.7. Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

Fundación Las Rosas para evaluar el bienestar de los residentes, por la condición de valencia y estado cognitivo de estos, genera periódicamente indicadores de salud relacionados con caídas, enflaquecidos, escaras, infecciones y otros.

## 2.8. Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

Fundación Las Rosas durante el 2016, participó entre otras en las siguientes redes:

- Participación en la Mesa del Adulto Mayor de la Comunidad de Organizaciones Solidarias, a fin de compartir información, experiencias y coordinar acciones en pos de avanzar en la consecución de políticas de apoyo a los adultos mayores.
- Participación en Red Mayor, organización formada por instituciones que trabajan con o para adultos mayores y por representantes de agrupaciones de los mismos, con el objetivo de articular una visión compartida para visibilizar a los adultos mayores como un segmento de la población creciente y cada vez más complejo.
- Participación en la mesa del Adulto Mayor con Ministerio de Salud y otros ELEM con el objetivo de la licitación del convenio de prestaciones Fonasa.
- Participación en el "Consejo de las Asociaciones de la Sociedad Civil de la Contraloría General", con el objeto de, fundamentalmente, emitir su opinión respecto de todas aquellas materias que se refieran al cumplimiento de las funciones de la Contraloría General y a su impacto en los diversos ámbitos de interés para las personas.

## 2.9. Reclamos o Incidentes

Existieron 5 reclamos, quejas o incidentes pero que no vulneran los derechos humanos o de discriminación hacia los residentes de Fundación Las Rosas.

## 2.10 Indicadores de gestión ambiental

Fundación Las Rosas tiene un convenio firmado en el año 2015 con la empresa Zubimed para el retiro de material corto punzante, dando así cumplimiento a la normativa vigente sobre eliminación de desechos de este tipo. Conjuntamente con lo anterior, los funcionarios directamente relacionados con este tipo de material han sido capacitados en su correcto uso y eliminación.



### 3. Información de desempeño

#### 3.1. Objetivos e Indicadores de Gestión

##### CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador (principal de gestión)	Resultado
Camas ocupadas	Capacidad V/S Ocupación	96% Promedio Mensual

##### CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Cumplimiento dotación	Dotación real / Dotación requerida	97,9% Promedio Mensual
Rotación de personal	$((\text{ingresos} + \text{salidas})/2 * \text{cantidad de trabajadores})$	3,21% Promedio Mensual

#### 3.2. Indicadores Financieros

##### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos (en M\$)	2016	2015
Con restricciones	125.654	76.398
Sin restricciones	20.552.192	20.035.906
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>20.677.846</b>	<b>20.112.304</b>
Ingresos provenientes del extranjero (en M\$)	0	0
<b>Otros indicadores relevantes:</b>		
<b>Donaciones acogidas a algún beneficio tributario</b>		
<u>Total de ingresos</u>	2.345.046 / 20.677.846 = 11,34%	2.006.842 / 20.112.304 = 9,98%
<u>Gastos administrativos</u>		
<u>Gastos totales</u>	3.000.234 / 19.383.589 = 15,48%	2.807.920 / 20.157.427 = 13,93%
<b>Remuneración principales ejecutivos / Total remuneraciones</b>	7,5%	3,5%

## 4. Estados Financieros

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Nota N°	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2015
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalente a Efectivo	6	981.177	363.301
Otros Activos Financieros, corrientes	7	780.492	0
Otros Activos no Financieros Corrientes	8	76.833	5.244
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	9	420.323	1.120.997
Inventarios Corrientes	10	47.069	24.318
Activos por Impuestos Corrientes	11	176.872	196.070
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>2.482.766</b>	<b>1.709.930</b>
Activos no Corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	0	105.962
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>2.482.766</b>	<b>1.815.892</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Activos Financieros no Corrientes	13	772.950	740.334
Otros Activos no Financieros no Corrientes	14	159.740	5.954
Derechos por Cobrar no Corrientes	15	571.593	733
Activos Intangibles Distinto a Plusvalía	16	7.447	2.484
Propiedades, Plantas y Equipos	17	6.834.028	6.354.486
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>8.345.758</b>	<b>7.103.991</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>10.828.524</b>	<b>8.919.883</b>

Las notas adjuntas números 1 a 27 forman parte integral de estos Estados Financieros consolidados.

	Nota N°	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2015
		M\$	M\$
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	18	288.936	0
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes	19	1.714.113	1.958.260
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>2.003.049</b>	<b>1.958.260</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	20	662.660	0
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, No Corrientes	21	571.593	0
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>1.234.253</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>3.237.302</b>	<b>1.958.260</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	22	4.634.623	4.634.623
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		(1.011.889)	(1.641.488)
Otras Reservas		3.968.488	3.968.488
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>7.591.222</b>	<b>6.961.623</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>10.828.524</b>	<b>8.919.883</b>

Las notas adjuntas números 1 a 27 forman parte integral de estos Estados Financieros consolidados.

## ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

	Nota N°	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016	Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2015
		M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de Actividades Ordinarias	23 a)	19.528.555	18.065.473
Costos de Venta	23 a)	(16.997.231)	(17.075.475)
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>2.531.324</b>	<b>989.998</b>
Otros Ingresos	23 b)	1.047.676	2.007.085
Gastos de Administración	23 b)	(3.000.509)	(2.807.920)
Otras Ganancias (Perdidas)		(8.178)	(262.102)
Ingresos Financieros		68.669	39.746
Resultado por Unidades de Reajuste		(15.377)	(11.930)
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>		<b>623.605</b>	<b>(45.123)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias		0	0
<b>Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Continuadas</b>		<b>623.605</b>	<b>(45.123)</b>
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Discontinuas		0	0
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>623.605</b>	<b>(45.123)</b>

Las notas adjuntas números 1 a 27 forman parte integral de estos Estados Financieros consolidados

## ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Conceptos	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial periodo actual 01.01.2016</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.641.488)</b>	<b>6.961.623</b>
<b>Cambios en el patrimonio</b>				
Incremento (disminución) por correcciones	0	0	5.994	5.994
<b>Saldo inicial re-expresado</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.635.494)</b>	<b>6.967.617</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Ganancia (pérdida)	0	0	623.605	623.605
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>623.605</b>	<b>623.605</b>
<b>Saldo final al 31.12.2016</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.011.889)</b>	<b>7.591.222</b>

Conceptos	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial periodo actual 01.01.2015</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.596.365)</b>	<b>7.006.746</b>
<b>Cambios en el patrimonio</b>				
Incremento (disminución) por correcciones	0	0	0	0
<b>Saldo inicial re-expresado</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.596.365)</b>	<b>7.006.746</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Ganancia (pérdida)	0	0	(45.123)	(45.123)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(45.123)</b>	<b>(45.123)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2015</b>	<b>4.634.623</b>	<b>3.968.488</b>	<b>(1.641.488)</b>	<b>6.961.623</b>

Las notas adjuntas números 1 a 27 forman parte integral de estos Estados Financieros consolidados

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO

Conceptos	Del 01 de enero al 31 de diciembre de <b>2016</b>	Del 01 de enero al 31 de diciembre de <b>2015</b>
	M\$	M\$
<b>Ganancias (pérdidas) del Ejercicio</b>	<b>623.605</b>	<b>(45.123)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Ajustes por depreciación, amortización y deterioro	1.097.904	1.123.936
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	(94.636)	41.933
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar	763.352	(309.972)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en impuestos corrientes	19.762	(96.497)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar	(244.371)	443.173
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(1.436.293)	(1.780.591)
<b>Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)</b>	<b>729.323</b>	<b>(623.141)</b>
Otras entradas (salidas) de efectivo		
<b>Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>729.323</b>	<b>(623.141)</b>
<b>Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, plantas y equipos	(817.145)	(431.175)
Venta de propiedades, plantas y equipos	678.726	1.964.158
Otras entradas (salidas) de efectivo	18.024	859
<b>Flujo de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(120.395)</b>	<b>1.533.842</b>
<b>Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos	1.040.000	9.000.000
Otras entradas (salidas) de financiamiento	8.948	59.731
Pago de préstamos	(1.040.000)	(9.750.000)
<b>Flujo de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>8.948</b>	<b>(690.269)</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>617.876</b>	<b>220.432</b>
<b>Efectivo y equivalente al efectivo al principio del periodo</b>	<b>363.301</b>	<b>142.869</b>
<b>Efectivo y equivalente al efectivo al final del periodo</b>	<b>981.177</b>	<b>363.301</b>

## 1. CONSTITUCIÓN Y PRINCIPALES ACTIVIDADES

Fundación Las Rosas de Ayuda Fraternal es una institución sin fines de lucro, creada el 30 de Diciembre de 1967 y formalizada mediante D.L. N° 1367 del 30 de Julio de 1968. Sus objetivos son: organizar, mantener y promover las obras de caridad, asistenciales, sociales y religiosas de la Iglesia Católica en el país.

Su misión es “Acoger, alimentar, acompañar en la salud y en el encuentro con el Señor a personas mayores pobres y desvalidas, manteniéndolas integradas a la familia y a la sociedad de forma digna y activa”.

## 2. BASES DE PREPARACIÓN

### a) Periodo Contable

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes periodos:

- Estado de Situación Financiera por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.
- Estado de Resultados Integrales por función por el periodo comprendido entre 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.
- Estado de Flujos de Efectivo Indirecto por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

### b) Bases de presentación

Los presentes Estados Financieros de Fundación Las Rosas, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Fundación Las Rosas de Ayuda Fraternal al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

### c) Nuevos Pronunciamientos y Normas Internacionales de Información Financiera

Las nuevas normas, mejoras y modificaciones a las NIIF, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el periodo, se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros separados, estas normas aún no entran en vigencia y la Fundación no las ha aplicado en forma anticipada:

## Nuevas Normas

Enmiendas e interpretaciones		Fecha de aplicación obligatoria
<b>IFRS 9</b>	Instrumentos Financieros	01 de enero 2018
<b>IFRS 15</b>	Ingresos procedentes de contratos con clientes	01 de enero 2018
<b>CINIIF 22</b>	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	01 de enero 2018
<b>IFRS 16</b>	Arrendamientos	01 de enero 2019

**Instrumentos Financieros:** En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada

**IFRS 15 - Ingresos procedentes de Contratos con Clientes,** emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. Su aplicación es efectiva a contar del 1 de enero de 2018 y se permite la aplicación anticipada.

**CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas,** la interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos la fecha de la transacción, corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada. Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad aplica esta interpretación a periodos anteriores, revelará este hecho.

**IFRS 16 - Arrendamientos,** emitida en enero de 2016, establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista



del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

### Mejoras y/o modificaciones

Mejoras y modificaciones		Fecha de aplicación obligatoria
<b>IFRS 12</b>	Revelaciones de intereses en otras entidades	01 de enero 2017
<b>IAS 7</b>	Estado de Flujos de Efectivo	01 de enero 2017

**IFRS 12 -“Revelación de intereses en otras entidades”**, las modificaciones aclaran los requerimientos de revelación de la IFRS 12, aplicables a la participación de una entidad en una subsidiaria, un negocio conjunto o una asociada que está clasificada como mantenido para la venta. Las modificaciones serán efectivas a partir del 1 de enero de 2017 y su aplicación será retrospectivamente.

**IAS 7 -“Estado de flujos de efectivo”**, las modificaciones a IAS 7 Estado de Flujos de efectivo, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios derivados de los flujos de efectivo y los cambios que no son en efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Fundación, aún se encuentra evaluando el impacto que podrían generar las mencionadas modificaciones. De la evaluación preliminar, se estima que no afectará, significativamente, los estados financieros separados.

#### d) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Fundación, que manifiesta que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en la NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Fundación, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

(i) Deterioro de activos: La Fundación revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (“UGE”) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo y su valor libro.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos Financieros que tienen origen comercial, la Fundación tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada en base a un análisis de la antigüedad, recaudación histórica y el estado de la recaudación de las cuentas por cobrar.

(ii) La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente.

Las estimaciones se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, sin embargo, los acontecimientos futuros podrían obligar a modificarlas en los próximos ejercicios (de forma prospectiva como un cambio de estimación).

Fundación las Rosas de Ayuda Fraternal optó por la medición de su activo fijo a su costo histórico inicial.

e) Moneda Funcional

La Fundación, de acuerdo a la aplicación de Normas Internacionales de Contabilidad “NIC 21”, ha definido como su moneda funcional el peso chileno, moneda del entorno económico principal en el cual opera. Además, es la moneda en que se determina mayoritariamente la recepción de sus donaciones, subvenciones y sus servicios, como también la moneda en que fundamentalmente están determinados los costos, gastos de administración y otros para proveer sus servicios. Por consiguiente, dicha moneda refleja las transacciones, hechos y condiciones que subyacen y son relevantes para la Fundación, de acuerdo a lo establecido por la norma antes señalada. La moneda de presentación de los Estados Financieros también es el peso chileno.

f) Hipótesis de Negocio en marcha

La Administración de Fundación Las Rosas de Ayuda Fraternal, estima que la Entidad no tiene incertidumbres significativas, eventos subsecuentes significativos o indicadores de deterioro fundamentales, que pudieran afectar a la hipótesis de negocio en marcha a la fecha de presentación de estos Estados Financieros.

g) Transacciones en moneda extranjera

g.1) Moneda de presentación y moneda funcional

La Fundación, de acuerdo a la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad N°21 “Efectos de Variaciones de Tasa de Cambio de la Moneda Extranjera” (NIC 21), ha definido como moneda funcional y de presentación el Peso Chileno, que es la moneda del entorno económico

primario en el cual opera la Fundación, además obedece a la moneda que influye en la estructura de costos e ingresos.

Por lo tanto, todos los saldos y transacciones denominados en otras monedas diferentes al Peso Chileno son considerados como saldos en moneda extranjera.

g.2) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambios vigentes en las fechas de transacciones. Los resultados en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, bajo el rubro “Diferencias de cambio”. Las diferencias de cambios sobre Instrumentos Financieros a valor razonable, se presentan formando parte del ajuste a su valor razonable.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la Unidad de Fomento, respecto del peso Chileno al cierre de cada periodo, son:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Dólar estadounidense	669,47	710,16
Unidad de Fomento (UF)	26.347,98	25.629,09

### 3. POLITICAS CONTABLES APLICADAS

a) Licencias y Software

Las licencias y software adquiridos a terceros se presentan a costo histórico. La vida útil de dichos activos es finita, por lo cual tienen fecha de vencimiento y una vida útil previsible en la cual es amortizado el activo. El método de amortización debe reflejar el comportamiento en el cual los beneficios de los activos son consumidos.

Los gastos relacionados con el mantenimiento o correcciones de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

b) Deterioro del valor de activos no corrientes

Los activos que tienen una vida útil indefinida, los cuales no son amortizados, se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor, a modo de asegurar que su valor contable no supere el valor recuperable. En cambio, los activos amortizables se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable, es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no Financieros, distintos del menor valor de inversión, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en periodos anteriores, de tal forma que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiese tenido de no efectuarse dichos ajustes. Este reverso se registra en Otras Ganancias.

## c) Activos y pasivos Financieros

### c.1) Activos Financieros

La Fundación reconoce activos Financieros por préstamos y cuentas por cobrar, que son activos Financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

### c.2) Efectivo y efectivo equivalente

El efectivo y efectivo equivalente incluye el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Las líneas de crédito utilizadas se presentan en el rubro Obligaciones con bancos e instituciones financieras.

Para la elaboración del estado de flujo de efectivo se ha utilizado el método indirecto. Adicionalmente, se han tomado en consideración los siguientes conceptos:

**i.** Flujos de efectivo: las entradas y salidas de efectivo y de efectivo equivalente, entendiendo por éstas las inversiones a corto plazo de gran liquidez y con bajo riesgo de cambios en su valor.

**ii.** Actividades operacionales: corresponden a las actividades normales realizadas por la Fundación, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.

**iii.** Actividades de inversión: corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.

**iv.** Actividades de financiamiento: las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de la Fundación.

### c.3) Pasivos Financieros

Los pasivos Financieros se registran generalmente por el efectivo recibido, neto de los costos incurridos en la transacción. En periodos posteriores estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes, son pasivos Financieros que no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal y posteriormente se valoran por su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

#### Clasificación entre Corriente y No Corriente

En el estado de situación financiera adjunto, los activos y pasivos Financieros se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho periodo.

En caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Fundación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

#### d) Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo.

Los ingresos ordinarios incluyen las donaciones recibidas de privados, subvenciones de instituciones públicas y el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir, por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Fundación. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

La Fundación reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Fundación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

#### e) Ingresos por servicios

Los ingresos ordinarios procedentes de ventas de servicios, se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. En el caso de servicios que involucren más de un periodo, el ingreso se considera de acuerdo al grado de avance en la prestación del servicio respectivo.

#### f) Acreedores comerciales

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando el valor nominal de la cuenta por pagar no difiera significativamente de su valor razonable, el reconocimiento es a valor nominal.

g) Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los Estados Financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para Fundación Las Rosas, concretos en cuanto a su naturaleza pero indeterminados en cuanto a su monto y/o momento de cancelación, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual, del monto más probable que se estima que la Fundación tendrá que desembolsar para cancelar la obligación. Se incluyen todas las provisiones en las que se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de la de no tener que hacerlo.

Las provisiones – que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son estimadas con ocasión de cada cierre contable – se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

h) Vacaciones del personal

La Fundación reconoce un gasto por vacaciones del personal mediante el método del costo devengado.

#### 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

##### Análisis del riesgo

La estrategia de gestión de riesgo de Fundación Las Rosas de Ayuda Fraterna, está orientada a mitigar los efectos de riesgo de:

##### 4.1 Riesgo financiero

Los eventos o efectos del riesgo financiero se refieren a situaciones en las cuales se está expuesto a condiciones de incertidumbre.

##### 4.2 Por tipo de cambio

La Fundación no tiene pasivos expresados en otras monedas. Dada la naturaleza de sus ingresos, no presenta riesgo de mercado por cobertura de tipo de cambio.

La moneda funcional de Fundación Las Rosas es el peso chileno.

##### 4.3 Por siniestros

La Fundación Las Rosas tiene asegurados sus bienes contra toda eventualidad, según consta en las respectivas pólizas de seguros.

#### 4.4 Por tasas de interés

La Fundación no está afectada a riesgo por las fluctuaciones de la tasa de interés ya que no posee créditos afectos a dicha tasa.

#### 4.5 Riesgo comercial

La Fundación no tiene riesgo comercial ya que sus principales ingresos provienen de donaciones de personas las cuales tienen una larga permanencia y baja tasa de salida.

#### 4.6 Riesgo por Liquidez

El riesgo de liquidez estaría dado por la eventual posibilidad de no pago de las cuotas mensuales de parte de los amigos, las cuales son necesarias para el financiamiento de la operación normal de la Fundación.

La Administración realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez, en función de los flujos de efectivo esperados.

El riesgo de liquidez se controla periódicamente de manera de detectar y corregir las desviaciones, para aminorar posibles efectos en los flujos esperados.

### 5. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y los supuestos utilizados son revisadas en forma continua por la administración, considerando la información disponible sobre los hechos analizados.

Las revisiones de las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el cual se revisa la estimación y/o prospectivamente, si la revisión afecta tanto los periodos actuales como futuros.

La Fundación ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- a) Reconocimiento de ingresos y gastos.
- b) La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos.
- c) La vida útil de los activos materiales e intangibles
- d) Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- e) El cálculo de provisiones

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTE A EFECTIVO

La composición de este rubro es la siguiente:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Caja en Pesos	27.074	149.426
Bancos	61.536	213.875
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	892.567	0
<b>Total Efectivo y Equivalente a Efectivo</b>	<b>981.177</b>	<b>363.301</b>

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

El saldo de este rubro por M\$ 780.492 en 2016 corresponde principalmente a Inversiones en Fondos Mutuos M\$ 485.887, Convenio de aportes que la Fundación recibirá el año 2017 por M\$ 285.797, y boletas entregadas en garantía por M\$ 8.742.

## 8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El saldo de M\$ 76.833 (M\$ 5.244 en 2015) corresponde a alimentos e insumos entregados a los diferentes hogares de la Fundación y no consumidos al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.



## 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

Los componentes de este rubro, son los siguientes:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Facturas por Cobrar Fondo Nacional de Salud	220.476	630.553
Donaciones por Recibir (a)	126.326	120.696
Deudas del Personal	39.710	91.912
Anticipos a proveedores	29.426	37.279
Cuentas por Cobrar a Terceros	49.661	102.850
Documentos por Cobrar	11.736	5.304
Facturas por Cobrar Tarjetas Navidad	3.515	6.447
Boletas por Cobrar Bazares	2.150	3.331
Ingresos por recibir Senama	0	117.983
Facturas por Cobrar Bazares	0	4.642
Estimación para pérdidas por deterioro	(62.677)	0
<b>Total Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>420.323</b>	<b>1.120.997</b>

(a) El saldo de M\$ 126.326 en 2016 (M\$ 120.696 en 2015) corresponde a donaciones permanentes de los amigos de la Fundación, efectuados a través de descuentos en tarjeta de crédito, de débito o cargo en cuenta corriente bancaria, pendientes de abono al 31 de diciembre de 2016 por parte de las instituciones recaudadoras.

## 10. INVENTARIOS CORRIENTES

Los inventarios corrientes de los años 2016 y 2015 por M\$ 47.069 y M\$ 24.318 respectivamente, corresponden a los artículos religiosos mantenidos en los bazares y en bodega de la Fundación.

## 11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El saldo de M\$ 176.872 en 2016 (M\$ 196.070 en 2015), corresponde a gastos de capacitación certificada por el SENCE.

## 12. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

El saldo de M\$ 105.962 en 2015, se compone de la siguiente manera:

Propiedad	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Agustinas 1850 depto. 405 A, Santiago (a)	0	45.682
Toesca 1960 – 1968, Santiago (b)	0	60.280
<b>Total Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>0</b>	<b>105.962</b>

(a) El departamento de Agustinas 1850 depto 405A Santiago se reclasifica en 2016 a Propiedades entregadas en Usufructo ya que no se encuentra disponible para la venta.

(b) La propiedad de Toesca 1960-1968 Santiago, fue vendida durante 2016.

## 13. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTE

El saldo ascendente a M\$ 772.950 en 2016 (M\$ 740.334 en 2015) corresponde a fondos otorgados por Inmobiliaria Ñagué S.A. con la única y exclusiva finalidad de su destinación a la mantención de los adultos mayores que acoge la Fundación en sus hogares ubicados entre la IV y XIV regiones del país, especialmente, aunque no limitado solo a ellos, para aquellos que residen en los Hogares Nuestra Señora de Las Rosas, Juan Pablo I y Madre de la Divina Providencia, los cuales se encuentran invertidos en instrumentos de renta fija en BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.

Dichos fondos cuenta con una restricción otorgada por Inmobiliaria Ñagué, que limita a la Fundación Las Rosas de Ayuda Fraternal a administrarlos y a utilizar los intereses provenientes de la inversión para satisfacer las necesidades de los Hogares indicados. No obstante ello, queda entendido que si el Fondo no genera rentas, o no las genera en montos suficientes, los Administradores del mismo podrán acordar destinar parte del capital donado a financiar los objetivos descritos.

## 14. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

El saldo ascendente a M\$ 159.740 en 2016 y M\$ 5.954 en 2015, corresponde a pagos por concepto de Gastos Anticipados.

## 15. DERECHOS POR COBRAR NO CORRIENTE

La composición de este rubro es la siguiente:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Cuentas por cobrar a terceros	0	733
Convenio aportes por recibir (a)	571.593	0
<b>Total Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>571.593</b>	<b>733</b>

(a) El saldo de M\$ 571.593 en 2016 corresponde a cuotas por recibir en los años 2018 y 2019, por convenio de aportes comprometido por un privado, para financiar compra de propiedad destinada a nuevo hogar en la ciudad de Osorno

## 16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A PLUSVALÍA

La Fundación considera activos intangibles aquellos activos no monetarios sin sustancia física, susceptibles de ser identificados individualmente, ya porque sean separables o bien porque provengan de un derecho legal.

La Fundación, valora los activos intangibles por su costo de adquisición, el cual se amortiza de forma lineal a lo largo de su vida útil.

El saldo de cada año corresponde al siguiente detalle:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Software Administrativos	125.195	125.195
Derechos sobre propiedades (a)	7.400	0
Amortización	(125.148)	(122.711)
<b>Total Activos Intangibles Distintos a Plusvalía</b>	<b>7.447</b>	<b>2.484</b>

(a) El monto de M\$7.400, corresponde al derecho del 8% que posee la Fundación sobre departamento N° 402 de Miraflores N° 666, .

## 17. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El detalle de las categorías de Propiedad, Planta y Equipo, para los años indicados es el siguiente:

### Composición por clase

Clase Propiedad, Planta y Equipo, Neto	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Construcciones y Obras de infraestructura, Neto	3.937.819	3.904.152
Terrenos, Neto	2.016.839	2.018.102
Obras en curso, Neto	611.920	301.962
Vehículos, Neto	48.197	81.658
Muebles y útiles, Neto	49.209	44.566
Maquinaria y equipo, Neto	30.155	4.046
Propiedades entregadas en Usufructo	139.889	0
<b>Propiedad, Planta y Equipo, Neto</b>	<b>6.834.028</b>	<b>6.354.486</b>

Clase Propiedad, Planta y Equipo, Bruto	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Construcciones y Obras de infraestructura, Bruto	16.501.570	15.532.950
Terrenos, Bruto	2.016.839	2.018.102
Obras en curso, Bruto	611.920	301.962
Vehículos, Bruto	381.067	373.141
Muebles y útiles, Bruto	1.416.901	1.377.478
Maquinaria y equipo, Bruto	300.430	271.676
Propiedades entregadas en Usufructo	139.889	0
<b>Propiedad, Planta y Equipo, Bruto</b>	<b>21.368.616</b>	<b>19.875.309</b>

Clases de Depreciación acumulada y Deterioro de Valor, Propiedad, Planta y Equipo	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Deprec. Acum. y Deterioro de Valor, Construcciones y Ob.	12.563.751	11.628.798
Deprec. Acum. y Deterioro de Valor, Vehículos	332.870	291.483
Deprec. Acum. y Deterioro de Valor, Muebles y útiles	1.367.692	1.332.912
Deprec. Acum. y Deterioro de Valor, Maquinaria y equipos	270.275	267.630
<b>Propiedad, Planta y Equipo, Bruto</b>	<b>14.534.588</b>	<b>13.520.823</b>

	Terrenos	Construcc. y Obras de infraestruc.	Obras en curso	Muebles y útiles	Maquinar. y equipo	Vehículos	Propiedades entregadas en Usufructo	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Movimientos Clase Propiedad, Planta y Equipo</b>								
<b>Saldo inicial al 01/01/2016</b>	<b>2.018.102</b>	<b>3.904.152</b>	<b>301.962</b>	<b>44.566</b>	<b>4.046</b>	<b>81.658</b>	<b>0</b>	<b>6.354.486</b>
<b>Cambios</b>								
Adiciones	0	969.532	310.197	102.782	28.754	14.190	139.889	1.565.344
Activaciones Obras en curso	0	0	0	0	0	0	0	0
Bajas	0	(22.795)	0	0	0	(6.264)		(29.059)
Gasto por depreciación	0	(947.359)	0	(35.135)	(2.645)	(47.651)		(1.032.790)
Otros incrementos (dcrementos)	(1.263)	34.288	(239)	(63.003)	0	6.264		(23.953)
<b>Total cambios</b>	<b>(1.263)</b>	<b>33.666</b>	<b>309.958</b>	<b>4.644</b>	<b>26.109</b>	<b>(33.461)</b>	<b>139.889</b>	<b>479.542</b>
<b>Saldo final al 31/12/2016</b>	<b>2.016.839</b>	<b>3.937.818</b>	<b>611.920</b>	<b>49.210</b>	<b>30.155</b>	<b>48.197</b>	<b>139.889</b>	<b>6.834.028</b>

	Terrenos	Construcc. y Obras de infraestruc.	Obras en curso	Muebles y útiles	Maquinar. y equipo	Vehículos	Propiedades entregadas en Usufructo	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Movimientos Clase Propiedad, Planta y Equipo</b>								
<b>Saldo inicial al 01/01/2015</b>	<b>2.034.267</b>	<b>4.924.897</b>	<b>140.954</b>	<b>39.018</b>	<b>6.449</b>	<b>5.411</b>	<b>0</b>	<b>7.150.996</b>
<b>Cambios</b>								
Adiciones	0	23.784	184.250	45.562	3.199	94.786		351.581
Activaciones Obras en curso	0	0	0	0	0	0		0
Bajas	0	0	0	0	0	(7.475)		(7.475)
Gasto por depreciación	0	(1.044.529)	0	(40.014)	(5.602)	(18.539)		(1.108.684)
Otros incrementos (dcrementos)	(16.165)	0	(23.242)	0	0	7.475		(31.932)
<b>Total cambios</b>	<b>(16.165)</b>	<b>(1.020.745)</b>	<b>161.008,00</b>	<b>5.548,03</b>	<b>(2.403)</b>	<b>76.247,48</b>	<b>0</b>	<b>(796.510)</b>
<b>Saldo final al 31/12/2015</b>	<b>2.018.102</b>	<b>3.904.152</b>	<b>301.962</b>	<b>44.566</b>	<b>4.046</b>	<b>81.658</b>	<b>0</b>	<b>6.354.486</b>

## 18. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

A continuación se presenta el detalle por cada año, clasificados por cuenta:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Ingresos por convenios (a)	288.936	0
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>288.936</b>	<b>0</b>

(a) El saldo de M\$ 288.936 para 2016 corresponde mayormente a cuota de ingreso por devengar producto de compromiso de pago establecido en un convenio con un particular.

## 19. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A continuación se presenta el detalle al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 clasificados por cuenta:

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Cuentas por Pagar a Terceros (a)	398.697	185.692
Proveedores	247.019	383.444
Imposiciones por Pagar	237.463	271.722
Obligaciones operacionales devengadas	102.032	379.886
Otras Cuentas por pagar	56.860	28.645
Impuestos Retenidos	14.037	13.473
Servicios	0	1.304
Provisiones Varias (b)	658.005	694.094
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>1.714.113</b>	<b>1.958.260</b>

(a) En 2016, el saldo de M\$ 398.697 incluye obligación de cuota a pagar por M\$ 285.797 durante 2017 por la adquisición de Hogar en Osorno

(b) El saldo de M\$ 658.005 (2016) corresponde principalmente a Provisión Vacaciones y Prov. Años de Servicios. Para el año 2015 el saldo de M\$ 694.094 además de la Provisión Vacaciones, contiene provisión de M\$ 110.381 originada por demanda de Cecilia Echeopar, resuelta a favor de la Fundación durante 2016.

## 20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTE

La partida por M\$ 662.660 en 2016, representa cuotas de ingresos pendientes de recibir en los años 2018 y 2019 provenientes de convenio de aportes con un particular, para compra de propiedad en la ciudad de Osorno e ingresos diferidos por donación de propiedades por M\$91.067 en su parte no corriente.

## 21. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, NO CORRIENTE

El saldo de M\$ 571.593 en 2016, corresponde a cuotas que la Fundación debe pagar en los años 2018 y 2019 por compra de propiedad en la ciudad de Osorno.

## 22. PATRIMONIO

El patrimonio de la Fundación está compuesto por todos aquellos recursos netos formados a través del tiempo, mantenidos en reservas y resultados acumulados de periodos anteriores.

A continuación se presenta la clasificación del patrimonio de acuerdo a sus restricciones al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

Detalle	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Patrimonio sin Restricción	6.319.890	5.690.291
Patrimonio con Restricción Permanente	1.271.332	1.271.332
<b>Total Patrimonio</b>	<b>7.591.222</b>	<b>6.961.623</b>

## 23. INGRESOS Y GASTOS

a) El siguiente es el detalle de los ingresos y costos ordinarios durante los periodos informados:

Ingresos ordinarios	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Donaciones Amigos de Fundación	7.588.483	6.798.295
Donaciones Instituto Eclesiástico	3.335.977	3.195.455
Aporte por Servicios	3.628.680	3.082.554
Subvenciones	2.007.125	2.402.098
Aporte por Campañas	1.141.262	972.480
Donaciones No Habituales	946.055	798.496
Aporte por Eventos	484.511	453.699
Donaciones en Hogares	213.486	212.972
Ingresos por Venta de Servicios o Bienes	129.164	125.198
Ofrendas Templos	14.004	12.862
Aportes Varios	39.808	11.364
<b>Total Ingresos ordinarios</b>	<b>19.528.555</b>	<b>18.065.473</b>

Costos	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Remuneraciones	13.337.077	13.123.290
Costos Atención al Anciano	1.543.480	1.600.387
Programas Médicos	949.526	1.347.853
Costos Servicios Básicos	929.939	919.080
Costos de Servicios y Ventas	100.413	26.420
Costos Eventos	61.054	43.177
Costos Campañas	13.065	15.268
Deudas Incobrables	62.677	0
<b>Total Costos</b>	<b>16.997.231</b>	<b>17.075.475</b>

b) El siguiente es el detalle de otros ingresos y gastos de operación, durante los periodos informados:

Otros ingresos	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Ganancia Venta de Activos	670.288	1.576.156
Aporte Extraordinarios	266.747	199.859
Otros Ingresos No Operacionales	110.641	0
Donación Bs inmuebles y muebles	0	231.070
<b>Total Otros ingresos</b>	<b>1.047.676</b>	<b>2.007.085</b>

Gastos de operación	Saldos al	
	31/12/2016	31/12/2015
	M\$	M\$
Gastos Generales	1.667.939	1.453.205
Depreciaciones	1.035.227	1.123.936
Mantenciones y Reparaciones	297.343	230.779
<b>Total Otros gastos</b>	<b>3.000.509</b>	<b>2.807.920</b>

#### 24. IMPUESTO A LA RENTA

La Fundación Las Rosas no ha constituido provisión por Impuesto a la Renta, debido a que se encuentra exenta de este tipo de impuesto, según Decreto Supremo N° 56 de fecha 14 de Febrero de 1979.

#### 25. MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza de sus operaciones, la Fundación tiene dependencias en las que se utilizan diversos elementos que se relacionan con el medio ambiente. Para el manejo de estos elementos, se efectúan capacitaciones a los trabajadores directamente relacionados con ellos y se cuenta con contratos con empresas para el retiro de residuos de desechos médicos y clínicos.



## 26. CONTINGENCIAS, COMPROMISOS, AVALES Y OTROS

### BOLETAS GARANTÍA

EMISOR	FECHA_EMIS	FECHA_VCTO	BENEFICIARIO	MONTO
Banco Chile	2016-11-11	2017-08-11	SENAMA	265.442.652
Banco Chile	2016-11-10	2017-08-10	SENAMA	3.473.495
Banco Chile	2016-11-10	2017-08-10	SENAMA	1.902.975
Banco Chile	2016-11-10	2017-08-10	SENAMA	2.690.461
<b>Total</b>				<b>273.509.583</b>

### Propiedades entregadas en usufructo

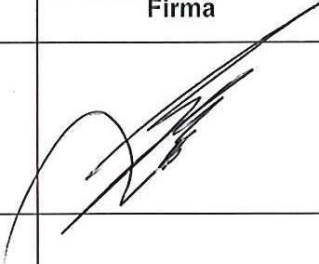


Propiedad	Usufructuario
Agustinas 1850 depto. 405 A, Santiago	Ema Rosario Levet Torres
El Rodeo 13549, Lo Barnechea	María Luisa Rojas Castillo

## 27. HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se tiene conocimiento de hechos importantes de carácter financiero o de cualquier otra índole, ocurridos con posterioridad al cierre de los estados financieros, que pudieran afectarlos significativamente en su presentación.

## 5. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de Diciembre de 2016, de acuerdo al siguiente detalle:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Gustavo Alcalde Lemarié	Presidente	5.894.308-8	
Pbro. Andrés Ariztía de Castro	Capellán	6.947.451-9	
Edgardo Fuenzalida Rojas	Gerente General	6.562.749-3	

Fecha: 5 de septiembre de 2017